

사전학습 II

실행하는 AI와 AX

기초 1·2를 마치고 중급에 들어가기 전에 알아야 할 것



사전학습 II의 흐름 — 개인의 도구에서 조직의 운영 방식으로

01 — AI Agent · 실행하는 AI

답하는 AI에서 일을 끝내는 AI로

정의 · 구조 · 세 층위 · McKinsey 2026

02 — MCP · 표준 연결

AI가 우리 시스템과 만나는 방법

정의 · 동작 7단계 · 활용 사례 · 2026.9 현황

03 — 바이브 코딩

말로 만드는 업무 도구

정의 · 15분 데모 3개 · 프로토타입과 운영의 거리

04 — AX · 조직 전환

활용은 개인, AX는 조직

DX→AX · 세 단계 계단 · 실패 이유 · 성공 조건

기초 1·2에서 만든 프롬프트와 웹앱이 중급에서 '부서의 시스템'이 되는 길을 미리 봅니다.

01

AI Agent — 답하는 AI에서 실행하는 AI로

정의 · Model · Memory · Tool 구조 · 개인 비서 → 팀 멤버 → 기업 자동화

AI Agent는 답하는 AI가 아니라, 실행하는 AI입니다

정의 · Agent = 목표를 받으면 계획하고, 도구를 골라 쓰고, 결과를 검증해 일을 끝내는 AI

Until 2024

GPT 같은 챗봇

- 질문을 받으면 답한다
- 한 번의 답으로 끝
- 도구를 직접 쓰지 않는다
- 사람이 다음 단계를 한다

‘이건 어떻게 해?’ → 설명만 받음

2026 · Now

AI Agent

- 목표를 받으면 **계획**을 세운다
- 도구를 직접 골라 **사용**한다
- 결과를 검증하고 **재시도**한다
- 일을 ‘**끝낸다**’

‘이거 해봐.’ → 자료 찾고, 만들고, 보고

Analogy · 비유

GPT는 똑똑한 상담 직원이다.
Agent는 실행 직원이다.

“이거 어떻게 해?” → GPT

“이거 해봐.” → Agent

핵심 질문 | 당신은 AI에게 **답**을 받고 싶은가, 아니면 **일을 끝내게** 하고 싶은가?

"이거 어떻게 해?" → GPT · "이거 해봐." → Agent. 기초 2의 웹앱 프롬프트가 곧 '이거 해봐'입니다.

AI Agent 구조 — Model·Memory·Tool을 바탕으로 계획하고 실행합니다



Plan → Act → Observe → Refine, 작업이 완료될 때까지 반복합니다.

AI Agent는 답만 하는 AI가 아니라, 계획하고 도구를 써서 실제로 일을 끝내는 AI입니다.

AI Agent 팀은 역할을 나눠 함께 일합니다 — 리서치·분석·기획·문서·실행

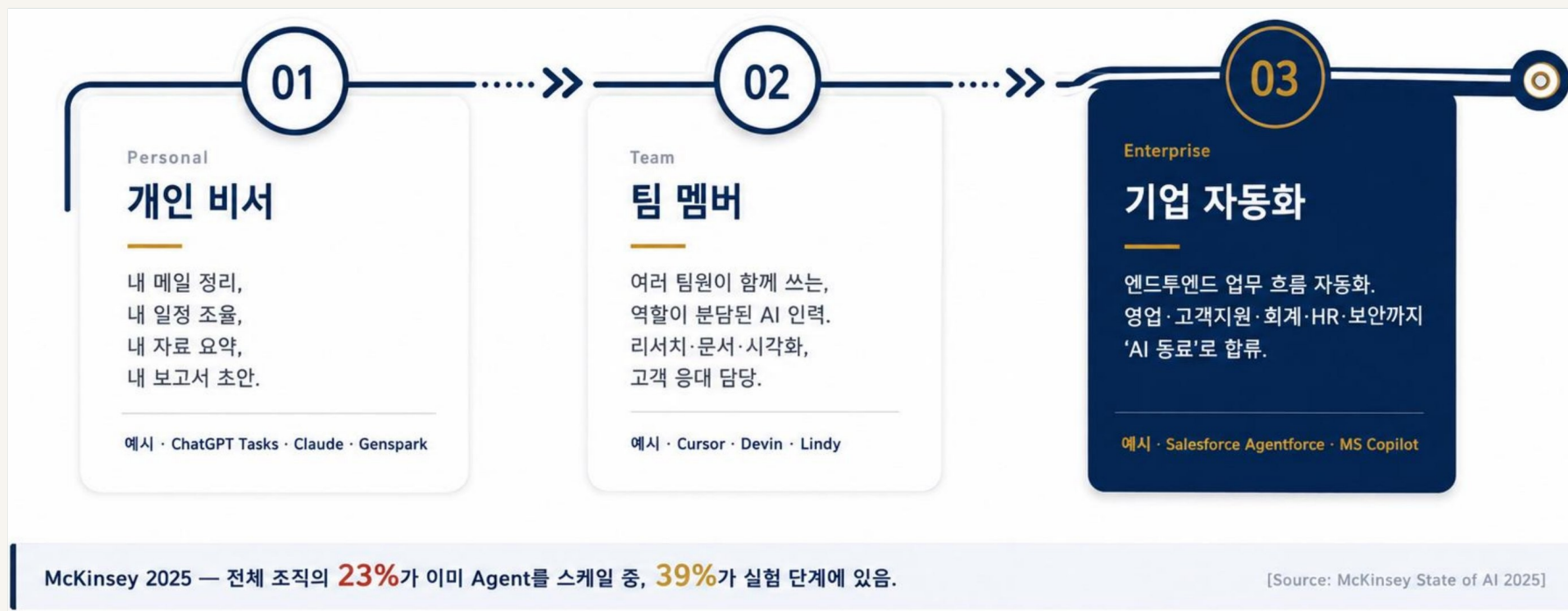


사람의 역할: 목표 설정 · 기준 정의 · 검증 · 최종 의사결정.

AI Agent는 '한 명의 만능 AI'가 아니라 '역할이 나뉜 디지털 팀'입니다.

AI Agent는 세 층위로 조직에 들어옵니다 — 개인 비서, 팀 멤버, 기업 자동화

기초 1의 'AI 업무비서'가 1층, 기초 2의 '부서 대시보드'가 2층으로 가는 문턱, 중급이 2·3층입니다



2026년 조사에서 매출 10억 달러 이상 대기업의 40%가 Agent를 스케일하고 있습니다 (27% → 40%).

※ 출처: McKinsey, The State of AI 2025 (2025.11) · Global Survey 2026 (2026.8.25, n=1,719)

최신 데이터 — 개인은 빨라졌지만, 조직의 이익은 아직 따라오지 못했습니다

개인 생산성 향상 체감

80%

전사 EBIT 효과 보고

37% (정체)

대기업 Agent 스케일링

27% → 40%

고성과 기업 (AI→영업이익)

≈ 6%

PRODUCTIVITY

개인은 빨라졌다

32%는 SW를 직접 개발

EBIT GAP

조직 이익은 정체

고성과 기업은 약 6%

TURNING POINT

분기점은 워크플로 재설계

토큰 비용이 제약(20%)

빨라진 개인을 조직 성과로 바꾸는 것은 도구가 아니라 업무 흐름 재설계입니다 — Part 04의 주제.

※ 출처: McKinsey, The State of AI: Global Survey 2026 (2026.8.25, 조사 기간 2026.5~6, 97개국 1,719명)

02

MCP — AI가 우리 시스템과 만나는 표준

정의 · 동작 7단계 · 제조·금융·일반 사무 사례 · 2026.9 현황

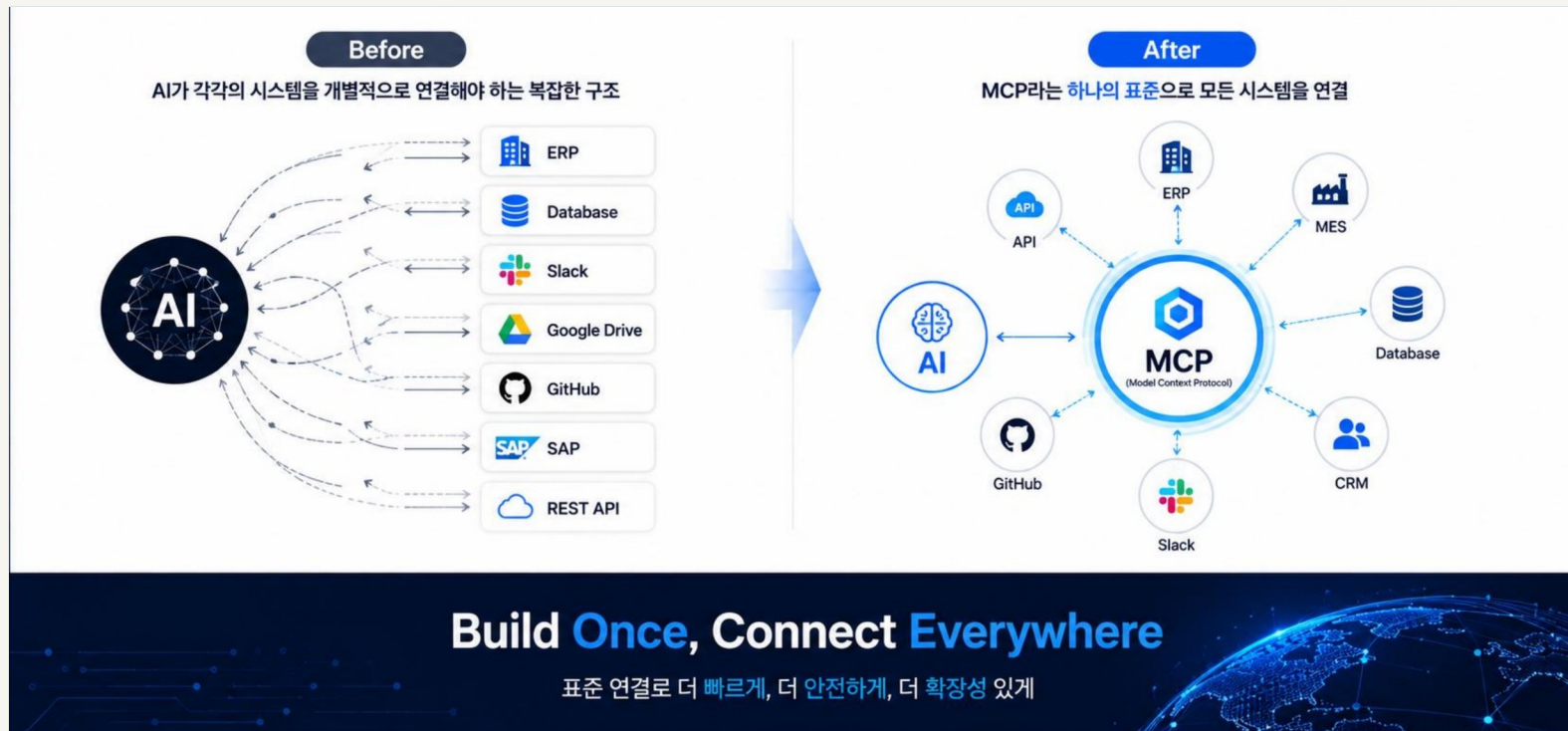
MCP(Model Context Protocol) — AI Agent 시대를 여는 표준 연결 프로토콜입니다



Connect any system, empower every agent — ERP·DB·GitHub·Slack·SAP·MES를 하나의 표준으로.

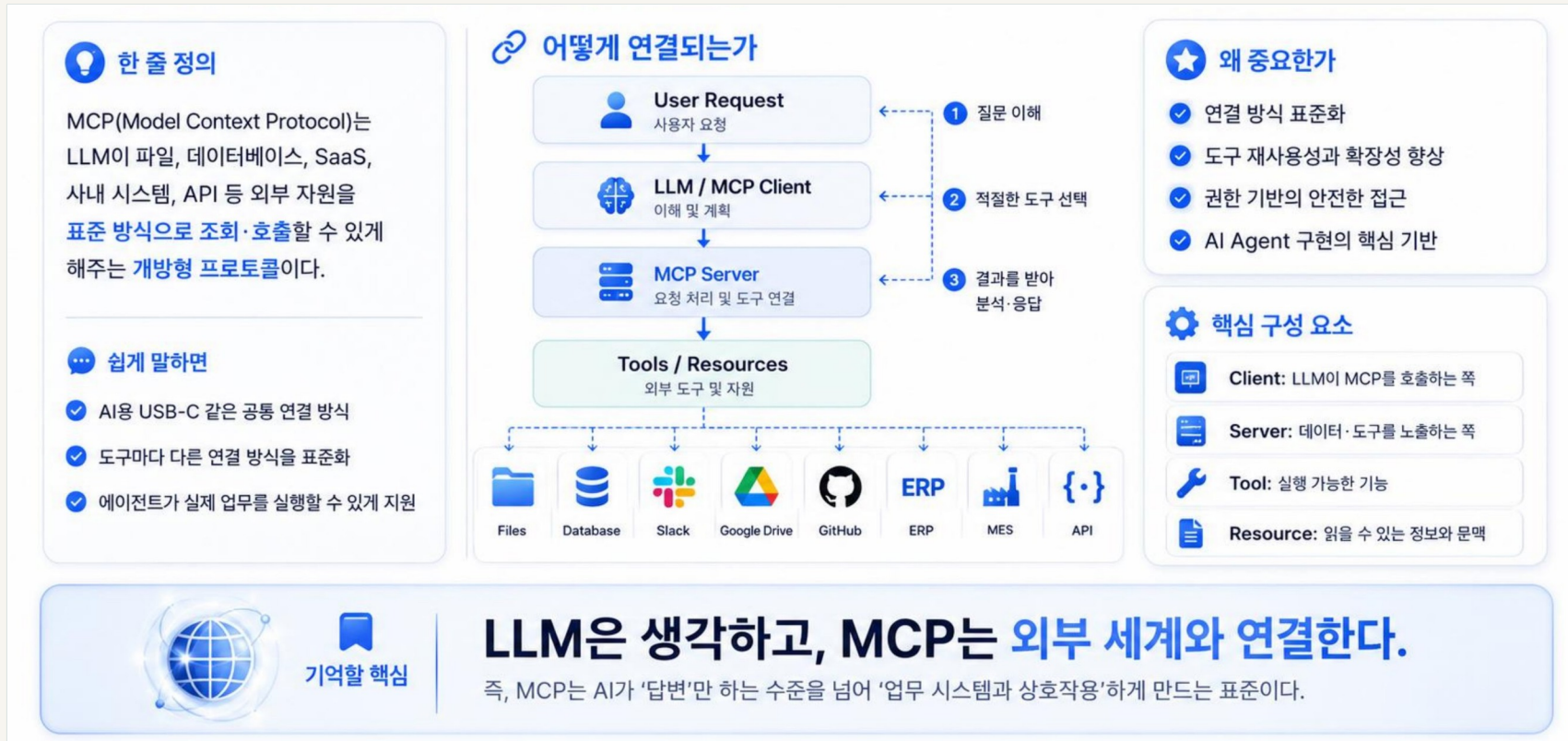
MCP란 무엇인가 — AI를 외부 시스템과 연결하는 표준 인터페이스입니다

정의 · MCP = AI가 ERP·DB·메일·문서 같은 외부 도구를 표준 방식으로 쓰게 하는 'AI용 USB-C'



Before: 시스템마다 개별 연결. After: MCP 하나로 모든 시스템 연결 — Build Once, Connect Everywhere.

MCP의 개념 — LLM은 생각하고, MCP는 외부 세계와 연결합니다



Client · Server · Tool · Resource — 도구마다 다른 연결 방식을 표준화한 'AI용 USB-C'.

MCP는 어떻게 동작하는가 — 질문에서 보고서 생성까지 7단계입니다



AI는 시스템에 직접 접근하지 않고, MCP를 통해 필요한 Tool만 호출합니다 — 보안·권한이 먼저입니다.

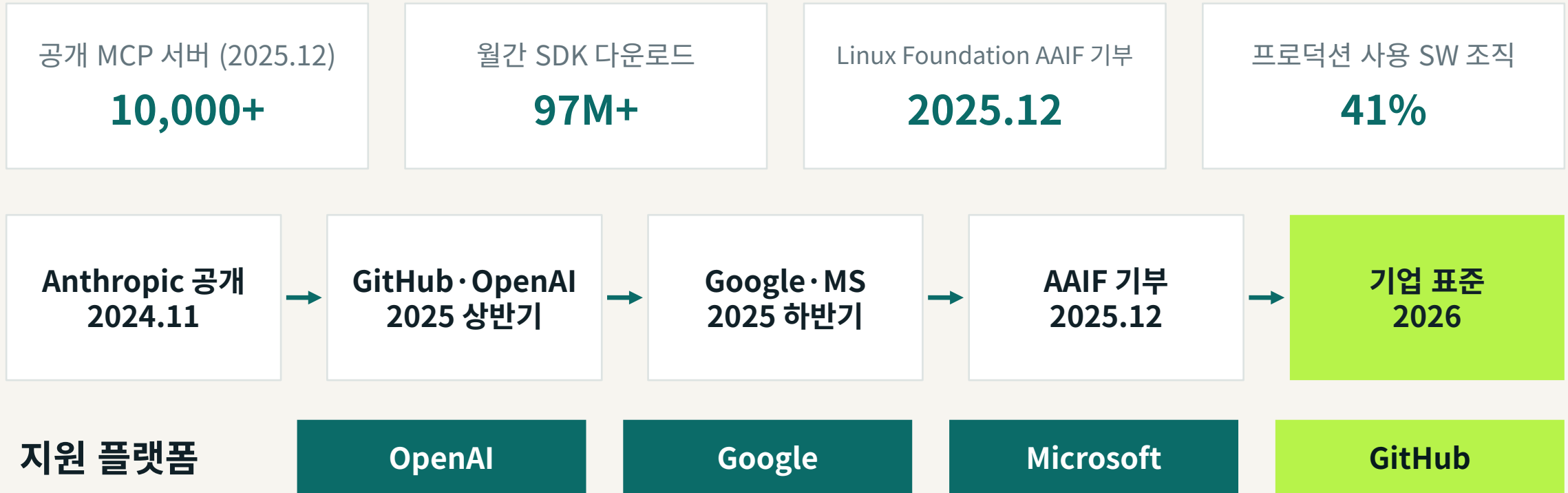
MCP 활용 사례 — 제조·금융·일반 사무에서 Agent가 시스템을 연결합니다

공공기관이라면 · 민원 시스템 · 행정정보 DB · 전자결재 · 내부망 AI — 정보보안 부서의 허용 범위 안에서



Think with LLM, Act with MCP.

MCP는 1년 만에 사실상의 업계 표준이 되었습니다 — 2026년 9월 현황



문제는 이제 '연결할 수 있나'가 아니라 '무엇을 연결해 어떤 업무를 바꿀 것인가'입니다.

※ 출처: Anthropic(2025.12) · MCP 공식 레지스트리 · Linux Foundation AAIF · Stacklok, State of MCP 2026

03

바이트 코딩 — 말로 만드는 업무 도구

정의 · 기초 2에서 이미 해 본 것 · 프로토타입과 운영의 거리

바이브 코딩 — 자연어로 설명하면, AI가 코드를 짭니다

정의 · 아이디어를 말로 설명해 프로토타입과 작은 도구를 빠르게 만드는 방식 — 기초 2의 미니 웹앱이 이것입니다



개발자가 아니어도 아이디어를 말로 설명해 프로토타입과 작은 도구를 빠르게 만듭니다.

바이브 코딩은 코딩의 대체가 아니라, 아이디어를 빠르게 실험하는 방식입니다

Old Way · 과거

사람이 직접 코딩

```
def calc_expense(items):
    total = 0
    for item in items:
        total += item.price
    return total * 1.1 # VAT 10%
```

- 문법과 구조를 알아야 한다
- 구현 속도가 사람 역량에 좌우된다
- 비개발자에게 진입장벽이 높다

 벽돌을 하나씩 쌓는 방식

New Way · 2026

바이브 코딩

프롬프트 (자연어)

“출장비를 계산하는 앱을 만들어줘.
항목별 가격을 입력받고, VAT 10%를
포함한 총액을 보여줘. 영수증 사진도
첨부 가능하게.”

생성 결과 (앱 초안)

항목	금액
항공료	250,000
숙박비	180,000
식비	45,000
총액 (VAT 10% 포함)	522,500

영수증 사진 첨부

- 요구사항을 말로 설명한다
- AI가 코드·화면·로직 초안을 만든다
- 사람은 수정·검토·방향을 잡는다

 기획자가 말로 만드는 프로토타이핑

What Changes · 변화

작은 도구를 누구나 만든다

-  아이디어 → 즉시 프로토타입
-  비개발자도 실험 가능
-  실무자가 직접 업무 자동화 초안 제작
-  개발자는 반복 구현보다 품질·구조에 집중
-  프로토타입 단계의 민주화

Implication · 무엇이 바뀌나

 바이브 코딩은 코딩을 없애는 것이 아니라, **아이디어를 빠르게 실험하고 개발의 출발점을 앞당기는** 방식이다.
핵심은 '직접 타이핑'보다 '정확히 설명'하는 능력이다.

사람이 직접 코딩(벽돌 쌓기) → 기획자가 말로 만드는 프로토타이핑 → 작은 도구를 누구나 만듭니다.

핵심은 '직접 타이핑'보다 '정확히 설명'하는 능력입니다 — 기초 1의 5요소가 그대로 쓰입니다.

말로 설명하기만 하면 — 15분에 3개의 도구가 만들어집니다

Demo 01



출장비 계산기

Prompt

항목·가격을 입력받고, VAT 포함 총액을 자동 계산하는 간단한 웹앱을 만들어줘.

🕒 약 5분

👤 누구나 회식·출장 정산에 활용 가능

Demo 02



CEO 경영 게임

Prompt

스타트업 CEO 입장에서 매출·인력·리스크 의사결정을 시뮬레이션하는 텍스트 게임을 만들어줘.

🕒 약 8분

👥 임원 교육·수업 워크숍 활용

Demo 03



고객 미팅 기록

Prompt

음성을 받아 요약·다음 행동·관계 인사이트를 자동 정리하는 영업용 메모·앱.”

🕒 약 10분

👛 영업·CS·컨설팅 실무 즉시 적용

 생각해 볼 질문 · 코드를 외우는 능력보다, 문제를 설명하는 능력이 중요해지고 있는가?

출장비 계산기(5분) · CEO 경영 게임(8분) · 고객 미팅 기록 앱(10분).

말로 만들되, 말하기 전에 일곱 칸을 씁니다

바이브 코딩의 입력은 아이디어가 아니라 PRD입니다 — 기초 2에서 이미 써 본 그 문서입니다.

말부터 하면

만들 때마다 다른 앱

- 같은 요청에 다른 화면
- 고칠 곳이 어디인지 모른다
- 남는 것은 화면뿐

PRD부터 쓰면

도구가 바뀌어도 같은 앱

- 일곱 칸이 답을 고정한다
- 고칠 곳이 문서에 있다
- 남는 것은 문서와 화면

바이브 코딩이 빠른 이유는 타이핑을 안 해서가 아니라, 무엇을 만들지가 이미 정해져 있어서입니다.

※ 일곱 칸 — 목적 · 사용자 · 입력 · 핵심 기능 · 판정 규칙 · 성공 기준 · 제외 범위. 중급의 BUILD APP도 전부 이 일곱 칸입니다.

바이브 코딩과 프로덕션 사이에는 빙산이 있습니다

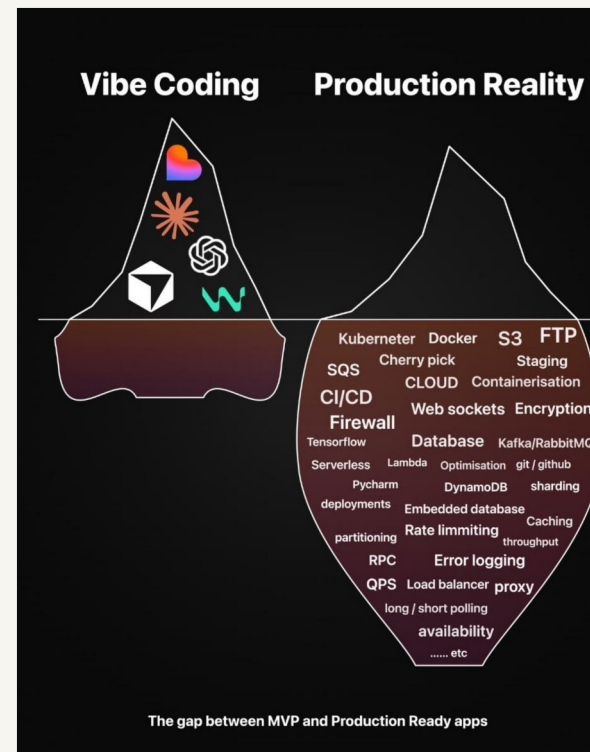
MVP vs PRODUCTION

수면 아래의 90%

- 보안·암호화·권한
- DB·확장·가용성
- 배포·모니터링(CI/CD)

실무 원칙

프로토타입 ≠ 운영 시스템



기초 2의 대시보드는 개인 루틴, 부서 시스템으로 올리는 것이 중급 — 그 사이에 이 빙산이 있습니다.

04

AX — 활용은 개인, AX는 조직

DX → AX · 전동드릴과 공장 라인 · 세 단계 계단 · 실패 이유와 성공 조건

AX(AI Transformation) — AI가 만드는 업무 혁신과 조직 전환입니다

정의 · AX = 사람과 AI가 함께 일하도록 업무 흐름·기준·역할을 다시 설계하는 단계



기술 도입을 넘어 일하는 방식과 의사결정 체계를 바꾸는 변화입니다.

AX는 도구 도입이 아니라, 업무·의사결정 방식을 바꾸는 것입니다

Yesterday

DX

Digital Transformation



초점	아날로그 → 디지털 전환
도구	ERP · CRM · 클라우드 · 모바일
변화의 단위	프로세스 자동화
사람 역할	시스템을 사용한다

DX → AX



Today · 2026

AX

AI Transformation



초점	사람 + AI 협업으로 재설계
도구	LLM · Agent · Vibe Coding · RAG
변화의 단위	의사결정과 업무 흐름
사람 역할	AI에 일을 시키고 검증한다

?

생각해 볼 질문

우리 기관은 지금 **AI를 '쓰는 중'**인가, **AX를 '하는 중'**인가?

DX는 사람이 시스템을 사용하고, AX는 사람이 AI에 일을 시키고 검증합니다.

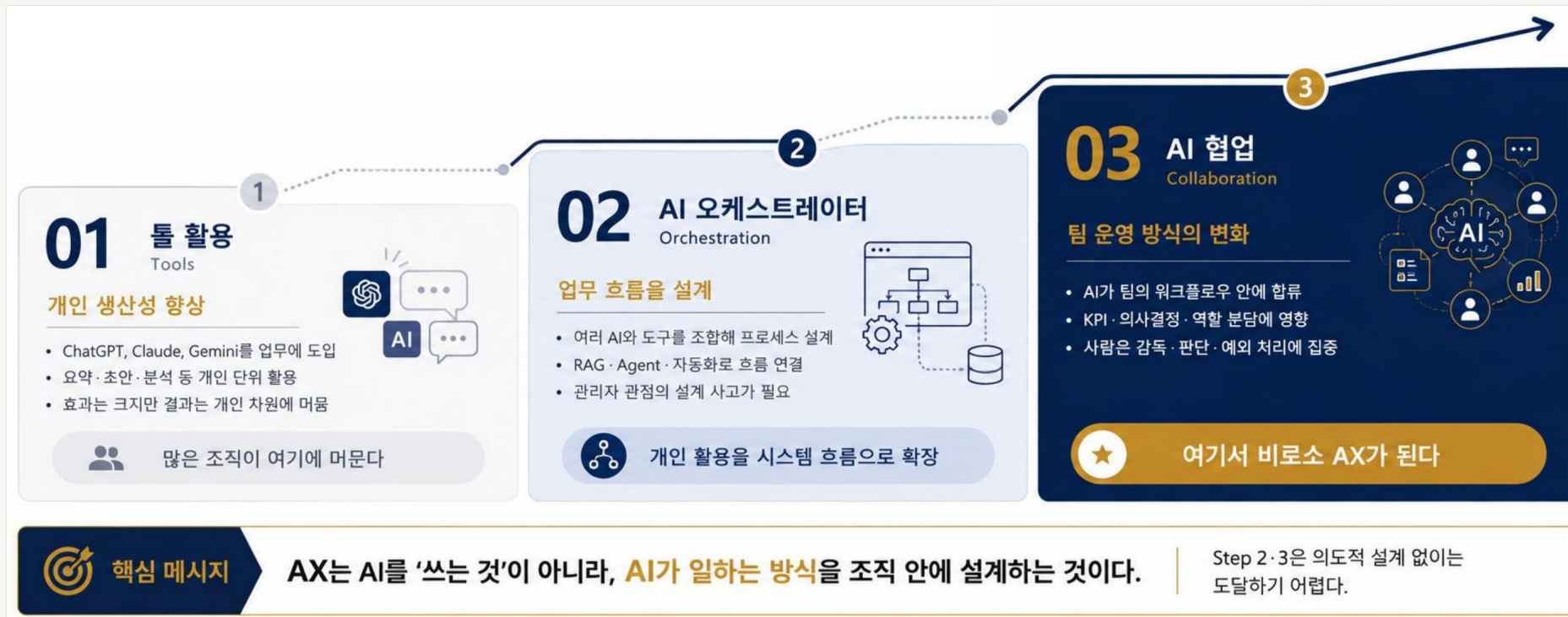
활용은 개인의 생산성, AX는 조직의 운영 방식입니다



전동드릴을 산다(AI 활용) vs 공장 라인을 재설계한다(AX). 보고서는 빨라졌지만 기관 KPI는 그대로.

AX는 한 번에 도달하지 않습니다 — 세 단계 계단으로 오릅니다

기초 1 = 1단계 툴 활용 · 기초 2 = 2단계 오케스트레이션의 입구 · 중급 = 2·3단계



AX는 AI를 '쓰는 것'이 아니라, AI가 일하는 방식을 조직 안에 설계하는 것입니다.

Gartner — 2027년 말까지 Agentic AI 프로젝트의 40% 이상이 취소됩니다



목표 부재 · 데이터 미정리 · 책임·검증 체계 없음 · 사람 역할 재정의 실패 · 파일럿에서 멈춤.
실패는 모델 성능보다 '운영 설계 실패'에서 더 자주 발생합니다.

※ 출처: Gartner 보도자료 (2025.6.25)

AX를 성공시키는 다섯 가지 조건 — 선도 기업이 다르게 하는 것들입니다



명확한 KPI · 1~3개 도메인 집중 · 지식 베이스+표준 프롬프트 · 검증·승인 체계 · 역할 재정의.
기초 2의 '프롬프트 템플릿 CSV'와 '검산표'가 바로 조건 3·4의 씨앗입니다.

에피소드 · 대기업 회장이 본 10년 뒤 남아있을 직업

직업의 미래

한 사람, 여러 역할

- 전문 지식의 장벽이 낮아진다
- 남는 것은 질문·판단·책임
- 여러 직업을 넘나든다

토론 질문

10년 뒤 내 역할은 무엇일까요



AI를 잘 쓰는 사람은 답을 맡기는 사람이 아니라, 일을 시키고 결과를 검증하는 사람입니다.

AI는 엔진.

사람은 운전자.

개인의 루틴을 부서의 시스템으로 — 그것이 중급입니다.

다음 단계 · 중급 3시간

부서 업무 시스템 — 파일 서너 개에서 부서
데이터로

감사합니다

※ 그림·표는 원 강의자료를 그대로 옮겼으며, McKinsey·MCP·Gartner 통계는 2026년 9월 기준 공개 자료입니다. 통합 특강(90분·63장)은 별도 파일.